

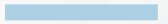


جمعية البنوك في فلسطين

Association of Banks in Palestine



التقرير السنوي 2025



☎ +97022414555

✉ info@abp.ps

🌐 www.abp.ps



صفحة المحتويات

01 مجلس الإدارة

03 الأعضاء

04 كلمة رئيس مجلس الإدارة

05 نبذة عن الجمعية

07 أضياء على أبرز نشاطات وإنجازات الجمعية خلال عام 2025

14 اجتماعات مجلس الإدارة والهيئة العامة

15 التأثير في السياسات والتشريعات

17 مذكرات التفاهم والتعاون

18 العضويات

19 ورش العمل

20 اللقاءات والاجتماعات التشاورية

21 المشاركات

22 النشاطات والتعاون الدولي

23 النشاطات والتعاون المحلي

25 الحضور الإعلامي والرقمنة

28 الأدوات الإعلامية المحلية

29 الدراسات والأبحاث

30 التقارير الإحصائية

مجلس الإدارة



السيد ماهر المصري

رئيس مجلس الإدارة
البنك الإسلامي الفلسطيني



السيد محمد شاور
أمين الصندوق
بنك القدس



السيد هاني ناصر
أمين السر
البنك الإسلامي العربي



السيد أسامة حزالله
نائب رئيس المجلس
بنك الإسكان للتجارة والتمويل



السيد جوزيف نسناس
عضواً
بنك القاهرة عمان



السيد جمال حوراني
عضواً
البنك العربي



السيد محمود الشوا
عضواً
بنك فلسطين



السيد سميح صبيح
عضواً
بنك الاستثمار الفلسطيني



السيد سيف عيسى
عضواً
بنك الأردن



السيد سلامة خليل
عضواً
البنك الوطني



السيد طالب الكبيجي
عضواً
البنك العقاري المصري العربي



السيد بيان القاسم
عضواً
مصرف الصفا



السيد عيسى الباشا
عضواً
البنك الأهلي الأردني

السيد بشار ياسين
المدير العام



تُعَدُّ العضوية في الجمعية إلزامية لكافة البنوك العاملة في فلسطين، بما يشمل البنوك المحلية والبنوك الوافدة، وتتكوّن عضوية الجمعية، كما في نهاية عام 2025، من البنوك التالية:

أولاً: البنوك المحلية:

اسم العضو	تاريخ التأسيس	
بنك فلسطين	1960	www.bop.ps/ar/personal
بنك الاستثمار الفلسطيني	1994	www.pibbank.com/
بنك القدس	1995	www.qudsbank.ps/eng
البنك الإسلامي الفلسطيني	1995	www.islamicbank.ps/
البنك الإسلامي العربي	1995	www.aib.ps/
البنك الوطني	2006	www.tnb.ps/
مصرف الصفا	2016	www.safabank.ps/

ثانياً: البنوك الوافدة:

اسم العضو	تاريخ التأسيس	
البنك العربي	1930	www.arabbank.ps/ar
البنك العقاري المصري العربي	1946	www.ealb.ps/
البنك الأهلي الأردني	1955	www.ahli.com/
بنك القاهرة عمان	1960	www.cab.ps/ar
بنك الأردن	1960	www.bankofjordan.com.ps/ar
بنك الإسكان للتجارة والتمويل	1973	www.hbtf.ps/ar



كلمة رئيس مجلس الإدارة/ السيد ماهر المصري

الأخوة والأخوات المحترمين
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

واجه القطاع المصرفي خلال العام 2025 صعوبات وتحديات فاقت ما واجهها خلال العام الذي سبقه، فبالإضافة إلى تشديد الحصار الخانق على محافظات الوطن بما فيها خروج قطاع غزة من الدورة الاقتصادية وإغلاق المعابر الحدودية على حركة التجارة الخارجية للمحافظات الشمالية لفترات طويلة، فقد أوقفت إسرائيل وبشكل كامل إعادة أموال المقاصة للسلطة الوطنية معظم أشهر السنة وعمدت إلى تقليص فترة صلاحية كتاب الضمان للبنوك إلى فترة لا تتجاوز الشهرين، الأمر الذي فاقم من وضع السلطة المالي وجعل اللجوء إلى القطاع المصرفي الملاذ الأخير للإقراض أمامها، ووضع البنوك في موقف دقيق للغاية لتحقيق توازن بين هذا الوضع من جهة وبين التحوط المالي لخسائر محتملة في المحفظة الائتمانية المصاحبة والتزامها بالمعايير الدولية وكفاية رأس مالها من جهة أخرى. ولقد أثبتت نتائج هذا العام نجاح القطاع المصرفي بمواجهة هذه التحديات الكبيرة وتخطيها من خلال نمو أصولها وموجوداتها وأرباحها مع الالتزام التام بالمعايير الدولية الفضلى، وما كان هذا ليكون لولا العمل المتواصل المبني على التكاتف المهني والاجتماعي والتنسيق عالي المستوى مع سلطة النقد الفلسطينية التي لعبت دوراً هاماً وإيجابياً في السعي لإيجاد الحلول المناسبة لكل الأزمات المتلاحقة خلال هذا العام.

ولا يراودنا شك بأننا سنواجه خلال العام القادم تحديات لا تقل عن التحديات التي واجهناها هذا العام، إلا أننا على يقين أن القطاع المصرفي سيتمكن من مواجهتها والتغلب عليها متسلحاً بالتزامه الوطني المهني تجاه مجتمعه ومطبقاً لأعلى المعايير الدولية ومحافظاً على ودائع الشعب الفلسطيني.

والله وليّ التوفيق
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

نبذة عن الجمعية:

تأسست جمعية البنوك في فلسطين عام 1998، بمبادرة من البنوك العاملة في فلسطين، كمؤسسة غير ربحية تمثل القطاع المصرفي الفلسطيني، وتعمل على رعاية مصالحه والدفاع عنها.

الرسالة:

دعم مصالح البنوك العاملة في فلسطين والدفاع عنها، من خلال تنسيق التعاون والاتصال والتفاعل بين البنوك الأعضاء حول القضايا المشتركة، وتعزيز الوعي العام بالدور الإيجابي الذي تقوم به البنوك على مختلف الأصعدة، وتوفير منصة فاعلة لتبادل الأفكار والآراء والمعلومات، بما يسهم في تعزيز كفاءة البنوك وقدراتها وتمكينها.

الرؤية:

أن تكون المؤسسة الرائدة في تمثيل البنوك الأعضاء والتعبير عن صوتها الجماعي، بما يضمن حماية مصالح القطاع المصرفي في فلسطين وتعزيز دوره.



أهداف الجمعية:

تسعى جمعية البنوك في فلسطين إلى أن تكون المؤسسة الرائدة في تمثيل البنوك الأعضاء، من خلال العمل المستمر على تحقيق سبعة أهداف استراتيجية، **تتمثل في:**

1. لعب دور رئيسي في إعداد وتعديل التشريعات والقوانين والتعليمات والإجراءات التي تؤثر في القطاع المصرفي، بشكل مباشر وغير مباشر.
2. تخطيط وتنظيم وتنفيذ أنشطة الحشد والتأثير مع الجهات المحلية والإقليمية والدولية ذات العلاقة.
3. القيام بالدور الإعلامي اللازم لإبراز الصورة الإيجابية للقطاع المصرفي الفلسطيني داخليًا وخارجيًا.
4. تنفيذ الأنشطة والمشاركة في الفعاليات ذات الأثر الإيجابي على القطاع المصرفي والاقتصاد الفلسطيني.
5. استكمال وتطوير البنية التنظيمية والمؤسسية للجمعية، وتوفير بيئة عمل ملائمة.
6. تعزيز العمل البحثي المصرفي بما يخدم مصالح القطاع المصرفي عمومًا، وتنافسية البنوك الأعضاء على وجه الخصوص.
7. تمكين الجمعية من تحقيق الاستدامة المالية وتعزيز قدراتها المادية، بما يضمن تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

قيمنا:

1. العمل المشترك.
2. المسؤولية.
3. المهنية.
4. النزاهة والشفافية.



أضواء على أبرز نشاطات وإنجازات الجمعية خلال عام 2025

2025

واصلت جمعية البنوك في فلسطين خلال عام 2025 دورها المحوري في تمثيل القطاع المصرفي الفلسطيني، وتعزيز التنسيق والتشاور بين البنوك الأعضاء والجهات ذات العلاقة. وفي هذا الإطار، نفذت الجمعية مجموعة واسعة من الأنشطة والفعاليات، تنوعت بين اجتماعات تشاورية متخصصة، وورش عمل فنية، واجتماعات مجلس الإدارة والهيئة العامة، إلى جانب لقاءات ثنائية وموسعة مع ممثلي المؤسسات الوطنية من القطاعين العام والخاص، فضلاً عن لقاءات مع ممثلي مؤسسات إقليمية ودولية.

وتركزت هذه الأنشطة على مناقشة القضايا الجوهرية ذات الصلة بالقطاع المصرفي، والتحديات التنظيمية والاقتصادية، وبحث آفاق تطوير العمل المصرفي، وتعزيز الشمول المالي، وبناء الشراكات الاستراتيجية، إضافة إلى تبادل الخبرات والمعرفة، ودعم السياسات التي تسهم في تعزيز الاستقرار المالي وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

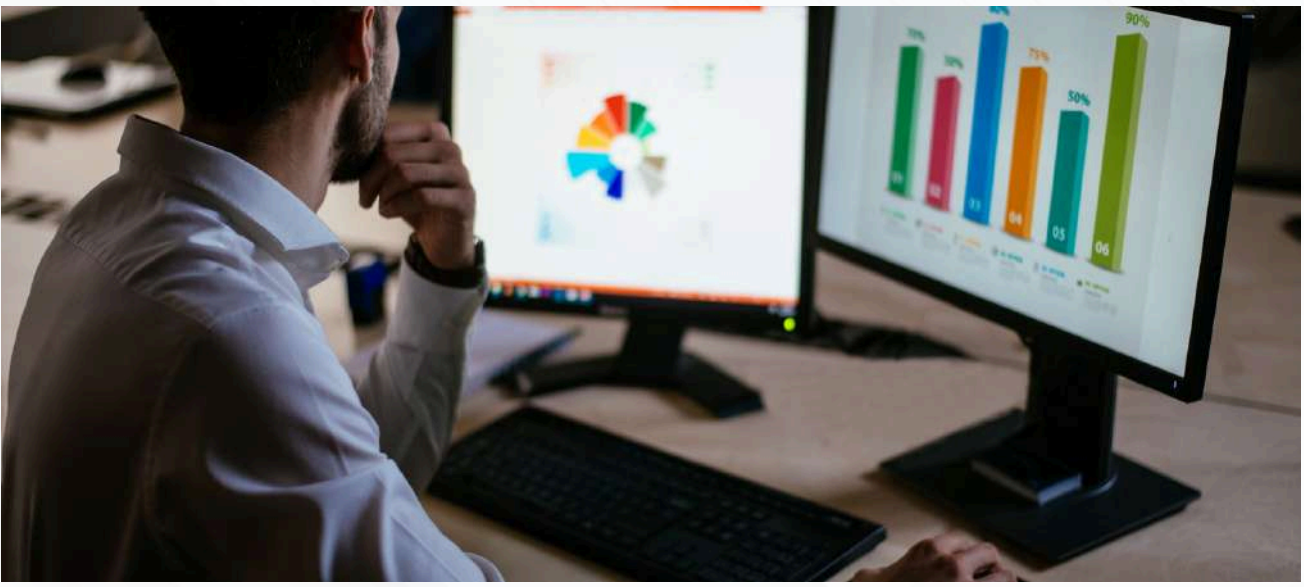
وشملت لقاءات الجمعية خلال عام 2025 مؤسسات أكاديمية وبحثية ووطنية مرموقة، من بينها: جامعة القدس المفتوحة، وجامعة فلسطين التقنية - خضوري، وجامعة النجاح الوطنية، وجامعة بيرزيت، والهيئة الفلسطينية لطلبة المعاهد والجامعات، إلى جانب مؤسسات رقابية وبحثية ومجتمعية، مثل سلطة النقد الفلسطينية، والائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)، والهيئة المستقلة لحقوق الإنسان، والمعهد المصرفي الفلسطيني، ومعهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس)، ومركز الأبحاث الفلسطيني، ومعهد فلسطين لأبحاث الأمن القومي، ومرصد السياسات الاجتماعية والاقتصادية.

كما عززت الجمعية خلال العام تعاونها مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، بما في ذلك وزارة التربية والتعليم العالي، ووزارة الاقتصاد الوطني، ووزارة العمل، ووزارة المالية، ووزارة شؤون المرأة، والمديرية العامة للشرطة، وهيئة سوق رأس المال، وصندوق درء المخاطر، بما يسهم في مواصلة السياسات المصرفية مع الأولويات الوطنية.

وعلى صعيد الشراكات القطاعية والإقليمية والدولية، عقدت الجمعية لقاءات وتعاونت مع عدد من الاتحادات والمؤسسات، من بينها: اتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية الفلسطينية، واتحاد موردي الأدوية، وشبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد الفلسطيني لشركات التأمين، واتحاد شركات أنظمة المعلومات الفلسطينية (بيتا)، واتحاد المصارف العربية، وجمعية البنوك الأردنية، إضافة إلى عدد من المؤسسات الدولية والشركاء التنمويين، مثل الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (UNICEF)، والسفارة الهولندية، ومبادرة الشرق الأوسط للاستثمار.

وقد عكست هذه الأنشطة مجتمعة التزام الجمعية بتعزيز مكانة القطاع المصرفي الفلسطيني، وتوسيع دائرة الشراكات المؤسسية، ودعم الجهود الوطنية الرامية إلى تحقيق التنمية الاقتصادية، والاستقرار المالي، وتعزيز المسؤولية المجتمعية، بما يخدم مصالح البنوك الأعضاء والمجتمع الفلسطيني على حد سواء.





أهم الإنجازات الاستراتيجية لعام 2025

وفي هذا الإطار، تستعرض الجمعية فيما يلي أبرز إنجازاتها خلال عام 2025، يليها عرض تفصيلي للأنشطة والفعاليات التي نُفذت ضمن محاور العمل المختلفة، بما يشمل الحملات التوعوية، والبرامج المجتمعية، والاجتماعات المؤسسية، وأعمال اللجان المتخصصة، والجهود المبذولة في مجال التشريعات والسياسات ذات العلاقة بالقطاع المصرفي:

أولاً: الدراسات والأبحاث

- إعداد دراسة بحثية متخصصة بعنوان: "الخيارات الفلسطينية للحد من تأثيرات الإجراءات المالية والمصرفية الإسرائيلية العقابية"، بالتعاون مع معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس).

وهدفت الدراسة إلى تحليل واقع النظام المصرفي الفلسطيني في ظل علاقاته المقيدة مع الجانب الإسرائيلي، وتسليط الضوء على التحديات البنيوية التي تواجهه، ولا سيما مخاطر وقف عمل البنوك المراسلة، ومعضلة تراكم الشيك، واقتراح بدائل وسياسات عملية للتخفيف من حدة هذه الإجراءات وآثارها على الاقتصاد الفلسطيني.





ثانيًا: دعم العمل التعاوني

- إطلاق حملة لتعزيز الوعي بالعمل التعاوني في القطاع المصرفي، بالتعاون مع هيئة العمل التعاوني وجمعية تنمية المرأة الريفية، بهدف المساهمة في معالجة الإشكاليات التي تواجه الجمعيات التعاونية عند حصولها على الخدمات المصرفية، وتوعية موظفي المصارف بمفهوم وطبيعة عمل الجمعيات التعاونية، وتشجيعهم على إنشاء جمعيات تعاونية دعمًا لهذا التوجه.
- إطلاق حملة إعلامية ثانية بعنوان "العدالة للجميع: تجارة وسلاسل قيمة مستدامة"، ضمن مشروع نُفذ بالتعاون مع وزارة العمل / قطاع العمل التعاوني، وجمعية التنمية الريفية، وسلطة النقد الفلسطينية، ومؤسسة أوكسفام، وهدفت إلى تسهيل حصول الجمعيات التعاونية على الخدمات المصرفية، وتمكينها من أداء دورها التنموي.





في حال ضياع البطاقة البنكية أبلغ البنك فوراً ليقوم بإيقاف البطاقة.

ثالثاً: التوعية ومكافحة الاحتيال الإلكتروني

- تنفيذ حملة توعوية مستمرة بالتعاون مع وحدة الجرائم الإلكترونية في الشرطة الفلسطينية.
- عقد اجتماعات تشاورية مع وحدة الجرائم الإلكترونية لبحث سبل التعاون والتنسيق، وتوسيع نطاق الفئات المستهدفة بالحملة.
- تنظيم ورشة عمل متخصصة بمشاركة موظفي البنوك، وسلطة النقد الفلسطينية، ووحدة الجرائم الإلكترونية، والنيابة العامة، لبحث آليات التواصل والتنسيق في متابعة قضايا الاحتيال وضمان الاستجابة السريعة.
- إنتاج ونشر تصاميم وفيديوهات توعوية حول أساليب الاحتيال الإلكتروني، بالتعاون مع الشرطة الفلسطينية.
- النشر عبر منصات التواصل الاجتماعي التابعة للجمعية، وتعميم المواد التوعوية على وسائل الإعلام المحلية ومديري العلاقات العامة في البنوك.
- المشاركة في عدد من اللقاءات الإعلامية المحلية ذات الصلة بالتوعية بمخاطر الاحتيال الإلكتروني.





رابعًا: تعزيز الثقافة المالية للناشئة

إطلاق فعاليات الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب 2025، بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي وسلطة النقد الفلسطينية، بهدف رفع مستوى الوعي المالي والمصرفي لدى طلبة المدارس. **وقد تضمن البرنامج:**

- عقد لقاءات تنسيقية مشتركة لتخطيط الأنشطة وتشكيل لجان متابعة.
- تنظيم مسابقة تفاعلية عبر تطبيق "مصرفي"، شملت نحو 300 ألف طالب وطالبة من المدارس الحكومية والخاصة ومدارس وكالة الغوث.
- تنفيذ زيارات ميدانية للمدارس نظمته المصارف للتعريف بالخدمات المصرفية.
- تخصيص جوائز للطلبة والمشرفين والمعلمين، تمثلت في حسابات توفير لدى البنوك العاملة في فلسطين.
- تطوير تطبيق "مصرفي" من خلال اختبارات ميدانية، وتحديث المحتوى، وإتاحته بشكل دائم لجميع الطلبة.





الأنشطة المؤسسية:

بعد استعراض أبرز الإنجازات، نعرض فيما يلي تفاصيل الأنشطة والفعاليات التي نُفذت خلال عام 2025 في إطار محاور العمل المختلفة.



أولاً: اجتماعات مجلس الإدارة والهيئة العامة

- عقد اجتماعات مجلس الإدارة.
- عقد اجتماع الهيئة العامة العادية.
- عقد اجتماعات الهيئة العامة غير العادية لبحث عدد من القضايا المصرفية.
- عقد اجتماعات تشاورية لمجلس الإدارة.
- عقد اجتماعات مشتركة مع سلطة النقد الفلسطينية.

ثانياً: اجتماعات اللجان التابعة للجمعية

عقدت الجمعية عدة اجتماعات تشاورية للجانها المتخصصة، شملت: اللجنة الإعلامية، اللجنة المالية، اللجنة القانونية، لجنة العمليات، ولجنة المتداولين في الأسواق المالية، وذلك لبحث قضايا مالية ومصرفية وتوعوية ذات أولوية.





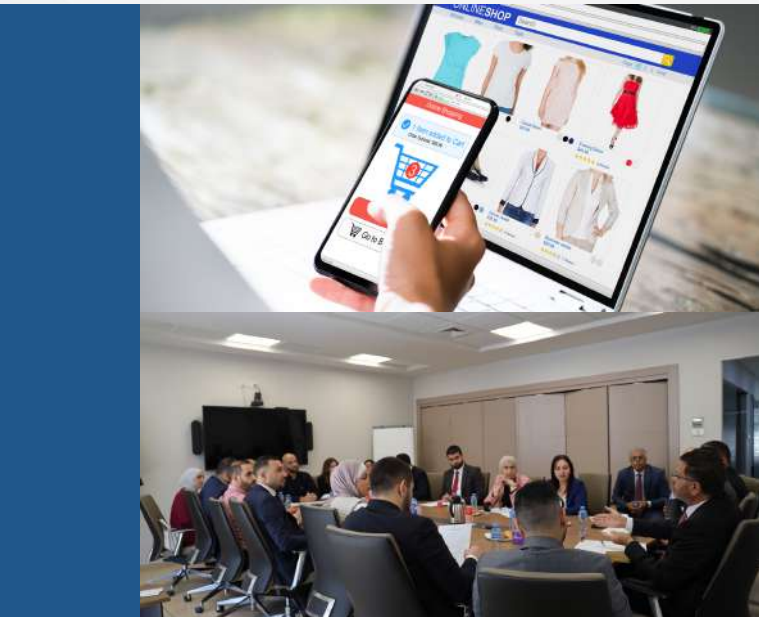
ثالثاً: التأثير في السياسات والتشريعات:

حرصت جمعية البنوك في فلسطين على الاضطلاع بدور فاعل في إعداد ومراجعة وتعديل التشريعات والقوانين والتعليمات والإجراءات التي تؤثر في القطاع المصرفي، بشكل مباشر أو غير مباشر، وذلك من خلال تقديم الملاحظات الفنية والمقترحات المهنية والمشاركة في النقاشات ذات الصلة مع الجهات المختصة.

أولاً: التشريعات والقوانين والقرارات العامة المساندة:

قدمت الجمعية خلال العام الماضي مجموعة من التدخلات في عدد من القوانين والإجراءات التي تؤثر على القطاع المصرفي بشكل مباشر أو غير مباشر، **من ضمنها:**

1. قانون التجارة الإلكترونية
2. مشروع قرار بقانون بشأن خفض استخدام النقد
3. قانون حماية حقوق المستهلك
4. مشروع قانون الدين العام
5. قانون العمل الفلسطيني





ثانيًا: تعليمات سلطة النقد الفلسطينية:

عقدت الجمعية عدة اجتماعات تشاورية لمناقشة مسودات تعليمات سلطة النقد الفلسطينية في مختلف القضايا المصرفية وإبداء الملاحظات الفنية بشأنها، **ومن أبرزها:**

1. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن عمولات نظام الدفع الفوري
2. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن تعديل التعليمات رقم (8) لسنة 2022 المتعلقة برأس المال المضاد للتقلبات الدورية
3. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن تسويات العمليات المحلية بعملة الشيقل
4. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن استخدام البطاقات في خدمة نقاط البيع
5. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن تنفيذ سندات الرهن
6. مسودة تعليمات سلطة النقد الفلسطينية بشأن التعامل مع آجال استحقاق الديون





رابعاً: مذكرات التفاهم والتعاون خلال عام 2025

خلال عام 2025، وقعت جمعية البنوك في فلسطين وجامعة القدس اتفاقية تعاون مشترك، هدفت إلى تحسين وتطوير خدمات التعليم في المجالات الإدارية والاقتصادية والمالية، بما يسهم في تنمية مهارات وقدرات العاملين في القطاع المصرفي الفلسطيني، وتعزيز التكامل بين القطاع المصرفي والمؤسسات الأكاديمية.





خامسًا: العضويات خلال عام 2025

حرصت الجمعية على تعزيز حضورها المؤسسي وتمثيل القطاع المصرفي الفلسطيني محليًا وإقليميًا ودوليًا، من خلال الحصول على عدد من العضويات والمشاركات في الهيئات واللجان المختلفة، وذلك على النحو التالي:

1. انتداب ممثل عن جمعية البنوك في لجنة مجلس الأعمال الفلسطيني-السعودي المشترك.
2. انتداب ممثل عن جمعية البنوك في فلسطين لعضوية لجنة المصارف الإسلامية - اتحاد المصارف العربية.
3. انتداب ممثل دولة فلسطين لعضوية مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية.
4. انتداب ممثل عن جمعية البنوك لعضوية مجلس إدارة هيئة سوق رأس المال الفلسطينية.
5. انتداب ممثلين عن الجمعية لعضوية فريق الرصد والاستجابة السيرانية للقطاع المالي، التابع لسلطة النقد الفلسطينية.
6. انتداب ممثل عن الجمعية في اللجنة التوجيهية لمشروع تطوير القطاع الخاص الابتكاري (IPSD) (II) في وزارة الاقتصاد الوطني.
7. انتداب ممثل عن جمعية البنوك في مجلس إدارة صندوق الإقراض لطلبة مؤسسات التعليم العالي.



نظمت جمعية البنوك في فلسطين خلال عام 2025 عددًا من ورش العمل المتخصصة والتوعوية، من أبرزها:

1. ورشة متخصصة حول الاحتيال المالي الإلكتروني:

نُفذت بالتعاون مع الشرطة الفلسطينية والنيابة العامة وسلطة النقد الفلسطينية، ركّزت الورشة على أساليب الكشف عن الاحتيال المالي الإلكتروني وآليات التعامل معه.

2. ورشة توعوية لمشرفي وزارة التربية والتعليم العالي:

نُفذت الشراكة مع سلطة النقد الفلسطينية، تناولت الورشة التوعية بالأسبوع المصرفي وتطبيق "مصرفي"، بهدف تمكين المشرفين من نقل المعرفة المالية الصحيحة للطلبة.

3. ورشة توعوية لتعزيز الوعي بالعمل التعاوني في القطاع المصرفي:

نُفذت بالتعاون مع هيئة العمل التعاوني وجمعية تنمية المرأة الريفية، وهدفت إلى معالجة الإشكاليات التي تواجه الجمعيات التعاونية في تعاملها مع المصارف، وتوعية موظفي البنوك بمفهوم وطبيعة عمل الجمعيات التعاونية، وتشجيعهم على دعم إنشاء جمعيات تعاونية.

4. ورشة توعوية ضمن حملة "العدالة للجميع: تجارة وسلاسل قيمة مستدامة":

• نُفذت بالتعاون مع وزارة العمل / قطاع العمل التعاوني، وجمعية التنمية الريفية، وسلطة النقد الفلسطينية، ومؤسسة أوكسفام، وهدفت الورشة إلى تسهيل حصول الجمعيات التعاونية على الخدمات المصرفية وتمكينها من أداء دورها التنموي.



عقدت الجمعية خلال عام 2025 عددًا من اللقاءات والاجتماعات التشاورية مع مؤسسات وطنية وأكاديمية ودولية، لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات، ومن أبرزها:

1. لقاء تشاوري مع اتحاد الغرف التجارية الصناعية والزراعية الفلسطينية لبحث آفاق التعاون المشترك.
2. لقاء مع مبادرة الشرق الأوسط للاستثمار لمناقشة فرص التعاون في برنامج الضمان والتمويل.
3. لقاء تشاوري مع جامعة فلسطين التقنية - خضوري لدراسة إمكانيات التعاون في المجالات الأكاديمية والتدريبية.
4. لقاء تشاوري مع الهيئة الفلسطينية لطلبة المعاهد والجامعات لتطوير أطر التعاون الطلابي والمصرفي.
5. لقاء مشترك مع معالي وزيرة الخارجية والمغتربين والسلك الدبلوماسي للتباحث حول آليات التعاون الدبلوماسي والاقتصادي.
6. لقاء مع اتحاد شركات أنظمة المعلومات الفلسطينية (بيتا) لبحث فرص التعاون في مجال التكنولوجيا المالية.
7. اجتماع تشاوري مع السفارة الهولندية لاستكشاف فرص التعاون الثنائي.
8. عدة اجتماعات تشاورية مع اتحاد شركات التأمين لتطوير أطر التعاون في المجال التأميني.
9. لقاء تشاوري مع منتدى رجال أعمال طولكرم لبحث آفاق التعاون المشترك.
10. حضور اجتماع تشاوري مع معهد فلسطين لأبحاث الأمن القومي لمناقشة فرص التعاون البحثي والاستراتيجي.



شاركت الجمعية خلال عام 2025 في عدد من المؤتمرات والفعاليات واللقاءات ذات الصلة بالقطاع المصرفي والتنمية الاقتصادية، **من أبرزها:**

- المشاركة في مؤتمر إطلاق فعاليات الحملة الشرطية للوقاية من الجريمة، بتنظيم المديرية العامة للشرطة الفلسطينية.
- المشاركة في اللقاء الختامي لمشروع "تعزيز صمود النساء من خلال التمكين الاقتصادي"، بتنظيم وزارة شؤون المرأة.
- المشاركة في إطلاق منصة التوظيف الوطنية، بتنظيم وزارة العمل الفلسطينية.
- المشاركة في قمة "المرأة والتكنولوجيا والمال والشمول المالي"، بتنظيم سلطة النقد الفلسطينية.
- المشاركة في إعلان إطلاق نظام الهوية الرقمية المالية iDplus، بتنظيم سلطة النقد الفلسطينية.
- المشاركة في ورشة عمل حول قانون المعاملات الإلكترونية وخدمات الثقة، بتنظيم وزارة الاتصالات والاقتصاد الرقمي.
- المشاركة في المؤتمر السابع لجامعة النجاح الوطنية بعنوان "بناء اقتصادات مستدامة: المعرفة والابتكار والرقمنة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".
- المشاركة في جلسة حوارية حول التحديات التي تواجه منظمات المجتمع المدني نتيجة الإجراءات البنكية، بتنظيم شبكة المنظمات الأهلية.
- المشاركة في جلسة حوارية حول أزمة فائض الشغل، بالتعاون مع مركز الأبحاث الفلسطيني.
- المشاركة في ورشة عمل مجموعة بؤرية مصغرة لتعزيز المشاركة المجتمعية في جهود النزاهة، بتنظيم ائتلاف أمان.
- المشاركة في ورشة عمل حول استحداث مبادرة مجتمعية ذات أساس فلسطيني للتبرع، بتنظيم مرصد السياسات الاجتماعية والاقتصادية.





تاسعاً: النشاطات والتعاون الدولي

حرصت جمعية البنوك في فلسطين على بناء وتعزيز علاقات التعاون مع المؤسسات المالية العربية والدولية، من خلال التشبيك والتنسيق المشترك، **ومن أبرزها:**

1. منظمة الأمم المتحدة للطفولة (UNCDF):

- عقد لقاءات تشاورية لبحث آفاق التعاون ومناقشة عدد من القضايا ذات الاهتمام المشترك.

2. منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO):

- عقد اجتماعات تنسيقية لمناقشة سبل التعاون المشترك.

3. اتحاد المصارف العربية:

- المشاركة في المؤتمر المصرفي العربي 2025 في العاصمة المصرية القاهرة، برعاية البنك المركزي المصري، وبالتعاون مع اتحاد بنوك مصر والاتحاد الدولي للمصرفيين العرب.
- المشاركة في الاجتماع الخاص للأمناء العاميين لجمعيات المصارف في الدول العربية، في الجمهورية اللبنانية.
- تبادل الإصدارات والمطبوعات بين الطرفين.



4. جمعية البنوك في الأردن:

- تطوير مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون المشترك.
- تبادل الإصدارات والمعلومات بين الجانبين.



عملت جمعية البنوك في فلسطين على تفعيل مستوى العضوية وتعزيز المشاركة في الأنشطة والفعاليات المحلية، من خلال التعاون مع عدد من المؤسسات الوطنية، وذلك على النحو التالي:

1. سلطة النقد الفلسطينية:

- المشاركة في اللقاء الحواري لمناقشة مشروع قانون خفض استخدام النقد، بتنظيم سلطة النقد الفلسطينية.
- المشاركة في إعلان إطلاق نظام الهوية الرقمية المالية iDplus.
- المشاركة في اجتماعات لجان الشمول المالي من خلال اللجنتين الوطنية والفنية.
- المشاركة في اجتماع لجنة نظام الدفع الفوري iBURAQ.
- عقد سلسلة لقاءات تحضيرية خاصة بفعاليات الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب 2025.
- متابعة مسودات التعليمات الصادرة عن سلطة النقد الفلسطينية.
- عقد سلسلة اجتماعات تشاورية لمتابعة عدد من القضايا، من بينها: أزمة تكديس الشيكات والإيداع النقدي، وإصدار سندات دين حكومية في فلسطين، وغيرها.





2. وزارة التربية والتعليم العالي:

- عقد لقاء مع معالي وزير التربية والتعليم العالي لبحث القضايا المشتركة وآفاق التعاون.
- التعاون والشراكة في تنظيم فعاليات الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب، الذي يُنظَّم سنويًا خلال شهر آذار/مارس، وشمل ذلك عقد لقاءات تشاورية مع الدائرة الثقافية في الوزارة، **وشمل ذلك:**

- تنسيق زيارات موظفي البنوك إلى المدارس في مختلف المحافظات.
- تنظيم مسابقة مصرفية توعوية عبر تطبيق "مصرفي"، وتخصيص جوائز للطلبة والمشرفين والمعلمين تقديرًا لجهودهم.
- عقد ورشة توعوية لمشرفي التربية والتعليم حول الأسبوع المصرفي والتطبيق، والإجراءات الجديدة المقررة للعام 2026.

3. وزارة الخارجية والمغتربين: عقد لقاء مشترك مع معالي وزيرة الخارجية والمغتربين والسلك الدبلوماسي لبحث آفاق التعاون المشترك.

4. وزارة المالية: عقد اجتماعات تشاورية بمشاركة سلطة النقد الفلسطينية، وبحضور معالي وزير المالية، لبحث عدد من القضايا المصرفية.

5. وزارة شؤون المرأة: المشاركة في اللقاء الختامي لمشروع "تعزيز صمود النساء من خلال التمكين الاقتصادي".

6. وزارة العمل:

- المشاركة في إطلاق منصة التوظيف الوطنية، بتنظيم من وزارة العمل الفلسطينية.
- تنظيم حملة لتعزيز الوعي بالعمل التعاوني في القطاع المصرفي، ضمن مشروع "العدالة للجميع: تجارة وسلاسل قيمة مستدامة".





7. وزارة الاقتصاد الوطني: المشاركة في اجتماع المجلس الاستشاري للوزارة.

8. المجلس الأعلى للإبداع والتميز:

- المشاركة في الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة.
- المشاركة في فعاليات المنتدى الوطني العاشر بعنوان "الإبداع من الوطن إلى العالم".

9. المجلس التنسيقي لمؤسسات القطاع الخاص:

- المشاركة في سلسلة اجتماعات المجلس التنسيقي، من بينها اجتماع بعنوان "بحث التطورات الجديدة ومتابعة مخرجات الدراسة من الشركة الاستشارية".

10. معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس):

- إعداد ونشر وتعميم الدراسة البحثية بعنوان "الخيارات الفلسطينية للحد من تأثيرات الإجراءات المالية والمصرفية الإسرائيلية العقابية".

- 11. الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة - أمان: المشاركة في مجموعات بؤرية مصغرة لمناقشة عدد من القضايا المالية والمصرفية.

12. هيئة سوق رأس المال الفلسطينية: المشاركة في اجتماعات مجلس إدارة الهيئة.

13. جامعة القدس المفتوحة: توقيع اتفاقية تعاون مشترك مع الجامعة.



عملت الجمعية على تعزيز دورها الإعلامي، سعيًا لإبراز الصورة الإيجابية للقطاع المصرفي الفلسطيني داخليًا وخارجيًا، وذلك من خلال توظيف مجموعة من الأدوات الإعلامية والرقمية على النحو التالي:

أولًا: الإعلام الإلكتروني

حرصت الجمعية على تطوير وتعزيز علاقاتها واتصالاتها مع مختلف الجهات والفئات المجتمعية، بهدف نشر الثقافة المصرفية والمالية، باستخدام قنوات إعلامية متعددة، **من أبرزها:**

1. الموقع الإلكتروني لجمعية البنوك:

- تم تطوير الموقع الإلكتروني للجمعية على عدة مراحل، **شملت:**
- إضافة زاوية جديدة بعنوان "ألبوم الفيديو"، تضم فيديوهات توعوية حول القطاع المصرفي، والاحتيايل الإلكتروني، والدفع الإلكتروني، وأنشطة الجمعية.
- تطوير زاوية "الإنفوجرافيك المصرفي".
- تحديث جميع زوايا الموقع، بما في ذلك: "أرقام مصرفية"، و"المركز الإعلامي"، و"مجلة البنوك".
- نشر عدد من المواد الإعلامية، **من بينها:**
- (6) تصاميم إنفوجرافيك.
- (16) مادة إعلامية متنوعة (أخبار وبيانات صحفية).
- (10) مواد محدثة في زاوية "أرقام مصرفية".
- (4) أعداد من مجلة البنوك.





2. مواقع التواصل الاجتماعي:

- زيادة عدد متابعي صفحة الجمعية على منصة فيسبوك ليصل إلى نحو 20,000 متابع بحلول نهاية عام 2025.
- إنتاج ونشر فيديوهات توعوية مالية ومصرفية تناولت موضوعات من بينها: الاحتيال الإلكتروني، والدفع الإلكتروني، والقطاع المصرفي، وأنشطة الجمعية.
- إعداد ونشر (40) تصميمًا إنفوجرافيكًا للتوعية المالية والمصرفية، إضافةً إلى المناسبات والأعياد الرسمية.



واصلت الجمعية تطوير أدواتها الإعلامية لتلبية احتياجات مختلف فئات المجتمع، وتقديم معلومات وافية ومحدثة حول القطاع المصرفي الفلسطيني، وذلك من خلال:

1. المشاركة في الأنشطة الإعلامية ذات الصلة بالقطاع المالي والاقتصادي:

نظمت الجمعية وشاركت في مجموعة من المقابلات الإعلامية على المستويين المحلي والدولي، تناولت خلالها القضايا المحورية للقطاع المصرفي، **ومن أبرزها:**

- مقابلة مع رئيس مجلس الإدارة، السيد ماهر المصري:
- مقابلة على تلفزيون فلسطين حول ترحيل فائض الشغل إلى إسرائيل.
- مقابلة على إذاعة صوت فلسطين حول تداعيات الحرب على القطاع المصرفي الفلسطيني.

إضافة إلى ذلك، أجرت الجمعية عدة حوارات إعلامية تناولت مواضيع اقتصادية متنوعة، منها: التحول الرقمي في القطاع المصرفي، فعاليات الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب 2025، أزمة فائض الشغل، العلاقة المصرفية مع الجانب الإسرائيلي، تأجيل القروض، آجال استحقاق الديون، الاحتيايل الإلكتروني، والدفع الإلكتروني، إلى جانب التعريف بدور جمعية البنوك.

وقد تم ذلك عبر مجموعة واسعة من القنوات والوسائل الإعلامية، منها: تلفزيون أبو ظبي، تلفزيون دبي، France 24، قناة الجزيرة، إذاعة أجيال، شبكة الرابعة الإذاعية، إذاعة نساء FM، تلفزيون وإذاعة الفجر، فضائية "مغًا"، صحيفة الحياة الجديدة، وكالة صدى نيوز، الموقع الاقتصادي، بوابة اقتصاد فلسطين، وإذاعة علم.

2. اتفاقيات التعاون مع الوكالات الإخبارية الاقتصادية:

عملت الجمعية على تنفيذ اتفاقية تعاون مع وكالة إخبارية اقتصادية، بهدف نشر التوعية المالية والمصرفية، وتقديم المعلومات المتعلقة بالقطاع المصرفي الفلسطيني بأسلوب مبسط وسهل الفهم للمواطنين، من خلال تصاميم وفيديوهات إعلامية متخصصة.



• إعداد ونشر دراسة بحثية متخصصة بعنوان: **"الخيارات الفلسطينية للحد من تأثيرات الإجراءات المالية والمصرفية الإسرائيلية العقابية"**، بالتعاون مع معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطيني (ماس).

هدفت الدراسة إلى تحليل واقع النظام المصرفي الفلسطيني في ظل علاقاته القسرية مع الجانب الإسرائيلي، وتسليط الضوء على التحديات البنيوية التي تواجهه، ولا سيما مخاطر وقف عمل البنوك المراسلة، ومعضلة تراكم الشيك، واقتراح بدائل وسياسات عملية للتخفيف من حدة هذه الإجراءات وآثارها على الاقتصاد الفلسطيني.

كما خلصت الدراسة إلى مجموعة من السيناريوهات والتوصيات العملية الهادفة إلى تعزيز صمود النظام المصرفي الفلسطيني، والحد من المخاطر المترتبة على الإجراءات المالية والمصرفية الإسرائيلية العقابية، مؤكدة أن معالجة هذه التحديات تتطلب تضامر الجهود المؤسسية والقطاعية، إلى جانب التحرك السياسي والدبلوماسي لإلزام إسرائيل بتطبيق التزاماتها الواردة في اتفاق باريس الاقتصادي.

• عقد جلسات حوارية مع كافة الأطراف ذات العلاقة لمناقشة نتائج الدراسة.



قامت جمعية البنوك في فلسطين خلال عام 2025 بإصدار مجموعة من التقارير المالية والمصرفية والدراسات المتخصصة، وذلك على النحو الآتي:



1. كتاب الوضع المالي للبنوك 2024 (سنوي):

- قامت الجمعية بتحليل نتائج الصناعة المصرفية للعام 2024، حيث تم إعداد بيانات الكتاب من واقع القوائم المالية المدققة والمصادق عليها من قبل سلطة النقد الفلسطينية.

- يهدف الكتاب إلى توفير قراءة تفصيلية لأداء القطاع المصرفي الفلسطيني من خلال عرض البيانات المالية واحتساب مختلف مؤشرات الصناعة المصرفية، منها: الربحية، السيولة، هيكل رأس المال، والحجم، إضافةً إلى الحصص السوقية للبنوك من حيث مجموع الموجودات، وودائع العملاء، وصافي التسهيلات الائتمانية المباشرة.
- كما رصد الكتاب خلال السنوات الخمس السابقة أهم بنود قائمة المركز المالي وقائمة الدخل، وتطرق إلى ترتيب البنوك حسب أهم بياناتها ومؤشراتها المالية للعام 2024 بغرض المقارنة فيما بينها،
- ترافق إصدار كتاب الوضع المالي للبنوك صفحة "حقائق مصرفية" (Fact Sheet)، التي تعرض المعلومات بشكل مختصر وموجز.

جمعية البنوك في فلسطين Association of Banks in Palestine								
	عدد الموظفين No. of Employees	عدد أجهزة الصراف الآلي No. of ATMs	عدد الفروع والمكاتب No. of Branches & Offices	صافي الربح (الخسارة) Net Profit (Loss)	مجموع حقوق الملكية Total Owner's Equity	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة Net Direct Credit Facilities	ودائع العملاء Customers' Deposits	مجموع الموجودات Total Assets
بنك فلسطين	1,835	223	98	-27,911,456	573,602,393	3,842,640,449	6,989,608,721	8,360,073,698
البنك العربي	916	129	33	53,386,192	536,373,749	1,975,317,818	4,256,312,426	5,116,263,865
البنك الإسلامي العربي	722	63	29	1,121,736	142,893,969	1,103,802,851	1,417,488,199	1,708,402,875
البنك الإسلامي الفلسطيني	660	104	43	1,009,068	148,073,767	940,177,188	1,337,601,876	1,599,565,498
بنك القدس	893	43	37	10,012,110	167,097,786	922,534,354	1,270,842,555	1,534,994,144
البنك الوطني	666	46	25	1,025,250	172,652,168	808,063,138	1,128,497,363	1,398,948,685
بنك القاهرة عمان	465	49	22	6,148,244	130,676,298	604,391,896	887,809,925	1,169,489,504
بنك الأردن	364	46	18	-3,262,117	117,874,628	438,059,529	718,411,016	917,367,481
بنك الإسكان للتجارة والتمويل	316	33	15	11,897,876	113,727,415	390,454,993	616,696,635	823,976,983
بنك الاستثمار الفلسطيني	324	25	22	400,842	104,875,072	423,374,535	603,349,176	803,224,936
البنك الأهلي الأردني	226	20	10	-996,272	97,207,918	306,770,150	437,177,339	574,298,567
مصرف الصفا	188	9	9	-8,127,840	61,329,585	198,262,059	262,664,598	354,323,615
البنك التجاري المصري العربي	150	8	7					

5. التوزيع الجغرافي المصرفي (سنوي ونصف سنوي):

- أعدت الجمعية تقريرًا يبيّن التوزيع الجغرافي لعدد السكان والفروع وأجهزة الصراف الآلي، بالإضافة إلى حجم ودائع العملاء والائتمان.
- كما أجريت مقارنة جغرافية حسب مؤشرات الحجم (الائتمان/فروع، ودائع العملاء/فروع) ومؤشرات الكثافة المصرفية (عدد السكان/فروع، عدد السكان/صراف آلي)، وترتيب المحافظات حسب حجم ودائع العملاء والائتمان وعدد الفروع وأجهزة الصراف الآلي.

6. النشرة المصرفية الربعية (4 أعداد)

- تشمل النشرة معلومات حول الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والأرباح والتسهيلات الائتمانية وودائع العملاء بشكل ربع سنوي، استنادًا إلى الميزانية المجمعة الشهرية الصادرة عن سلطة النقد الفلسطينية.

7. مقارنة البيانات المالية السنوية:

- أعدت الجمعية تقريرًا يبيّن مقارنة سنوية للبيانات والحصص السوقية للبنوك العاملة في فلسطين حسب أهم بنود الميزانية العمومية وقائمة الدخل (صافي الموجودات، ودائع العملاء، التسهيلات الائتمانية، صافي الأرباح).

ويتضمن التقرير أيضًا مقارنة ترتيب البنوك حسب بياناتها ومؤشراتها المالية، بالإضافة إلى ترتيبها حسب مؤشرات الحجم والكفاءة.



التوزيع الجغرافي المصرفي

2024



القوائم المالية للبنوك

2025

افصاحات البنوك المحلية أيلول 2025

البيانات المالية الربع الثالث 2025

8. البيانات المالية نصف السنوية للبنوك:

- أعدت الجمعية تقريرًا يبيّن مقارنة بيانات الدخل والميزانية العمومية المجمعة نصف السنوية للقطاع المصرفي الفلسطيني، بالإضافة إلى المؤشرات المالية للصناعة المصرفية.
- يشمل التقرير مقارنة الأهمية النسبية لبنود الميزانية وقائمة الدخل المجمعة، وعرض أهم بنود الميزانية العمومية وقائمة الدخل للبنوك العاملة في فلسطين، مع ترتيبها وحصصها السوقية.

9. البيانات المالية للربع الثالث 2025:

- أعدت الجمعية تقريرًا يبيّن مقارنة بيانات الدخل والميزانية العمومية المجمعة للربع الثالث من العام للبنوك العاملة في فلسطين، استنادًا إلى القوائم المالية المنشورة على المواقع الإلكترونية لكل بنك.

=

10. مقارنة القطاعين المصرفيين الفلسطيني والأردني:

- أعدت الجمعية مقارنة عامة للقطاع المصرفي الفلسطيني مع نظيره الأردني، استنادًا إلى بيانات النصف الثاني من العام 2025، من حيث أهم بنود الميزانية وقائمة الدخل والمؤشرات المالية، إضافةً إلى نسب النمو للقطاعين خلال فترة خمس سنوات.



المسؤولية المجتمعية

للبنوك 2024



11. تقرير الدور المجتمعي للبنوك:

- أعدت الجمعية تقريراً عن الدور المجتمعي للبنوك للعام 2024، انطلاقاً من المسؤولية الأخلاقية والوطنية للقطاع المصرفي تجاه مختلف القطاعات الاقتصادية والنشاطات الاجتماعية.
- ويُعتبر هذا التقرير ضرورياً لتوضيح دور القطاع المصرفي الريادي في دعم المشاريع والمبادرات التي تستهدف مختلف الفئات، سعيًا لإحداث تغيير إيجابي، بما يعكس وعي البنوك بأهمية هذه المبادرات في تطوير وتحسين المستوى التعليمي والثقافي والاقتصادي والاجتماعي لأفراد المجتمع.

12. الإفصاحات المالية للبنوك:

متابعة نشر الإفصاحات المالية للبنوك العاملة في فلسطين وفق المعايير القانونية والتنظيمية المعمول بها.

13. إصدارات مجلة البنوك:

أصدرت الجمعية أربعة أعداد إلكترونية من مجلة البنوك، تناولت مجموعة من المواضيع الاجتماعية والاقتصادية وانعكاساتها على القطاع المصرفي الفلسطيني.



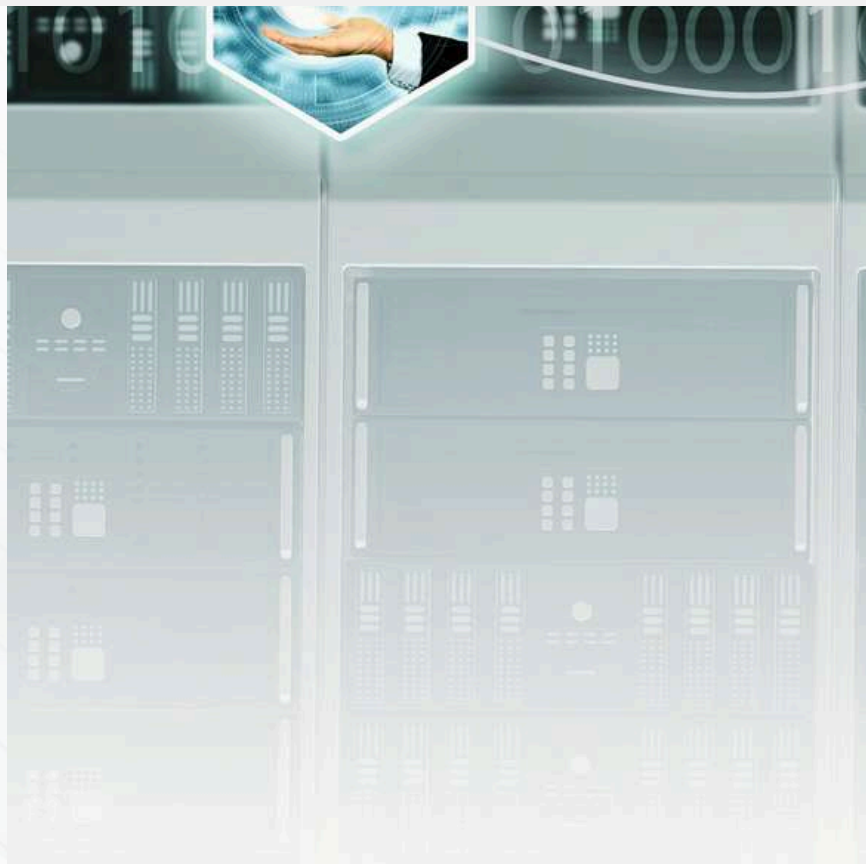


Larana,
Inc.



جمعية البنوك في فلسطين

Association of Banks in Palestine



Contact :

☎ +97022414555

✉ info@abp.ps

🌐 WWW.ABP.PS